

# ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ГЕОГРАФИЯ И ВЫЗОВЫ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ

---

УДК 332.02; 913.3:33

DOI: 10.18384/2712-7621-2023-3-130-143

## ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК КАК СОВРЕМЕННАЯ ФОРМА ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

**Зайцева А. И.**

*Кемеровский государственный университет, 650000, г. Кемерово, ул. Красная, д. 6,  
Российская Федерация; e-mail: lit-ani@mail.ru*

*Поступила в редакцию 15.11.2022*

*После доработки 15.08.2023*

*Принята к публикации 21.08.2023*

### **Аннотация**

**Цель.** Выявить сущность и типы индустриального парка как современной формы организации отраслей промышленности; изучить предпосылки, опыт и перспективы создания индустриальных парков в Кемеровской области – Кузбасса.

**Процедура и методы.** В работе используются теоретические методы, включая анализ и обобщение нормативно-методических документов, научных публикаций. С помощью картографического метода наглядно отражено расположение индустриальных парков в Кемеровской области – Кузбассе.

**Результаты.** Анализ нормативных документов и научных публикаций позволил сформулировать характерные черты, типы и преимущества индустриальных парков. В ходе исследования установлено, что в Кемеровской области – Кузбассе для создания парков разных типов имеется необходимая инфраструктура. Это позволит диверсифицировать экономику и решить актуальную для региона проблему монозависимости.

**Теоретическая и/или практическая значимость.** Проанализированы и обобщены особенности, типы и преимущества создания индустриальных парков как современной формы организации производства, что является особенно актуальным для типичного промышленного региона, к которому относится Кемеровская область – Кузбасс.

**Ключевые слова:** индустриальный парк, промышленность, производство, регион, территория, экономика

## INDUSTRIAL PARK AS A MODERN FORM OF PRODUCTION ORGANIZATION

**A. Zaytseva**

*Kemerovo State University, ul. Krasnaya 6, Kemerovo 650000, Russian Federation;  
e-mail: lit-ani@mail.ru*

*Received 15.11.2023*

*Revised 15.08.2023*

*Accepted 21.08.2023*

### **Abstract**

**Aim.** Identify the essence and typical forms of industrial park as a modern form of production organization, examine the prerequisites, experience and prospects of creating industrial parks in the Kemerovo region – Kuzbass.

**Methodology.** Theoretical methods, including analysis and generalization of materials of regulatory and methodological documents, scientific publications, as well as information from official websites of companies on the subject of research are used. The location of industrial parks in the Kemerovo region – Kuzbass is clearly reflected by using the cartographic method.

**Results.** The analysis of regulatory documents and scientific publications allowed us to formulate industrial park features as well as the types and advantages of industrial parks creation. The study found that there is a necessary infrastructure to create parks of different types in the Kemerovo region – Kuzbass. These measures will allow to diversify the economy and solve the problem of mono-dependence, which is urgent for the region.

**Research implications.** The study allows us to analyze and summarize the features, types and advantages of creating industrial parks as a modern form of production organization, which is especially relevant for the typical industrial region, which includes the Kemerovo region Kuzbass.

**Keywords:** economy, industrial park, industry, production, region, territory

### **Введение**

Для устойчивого развития экономики существует множество различных направлений, инструментов, механизмов. В современном постиндустриальном обществе с его ориентацией на третичный и четвертичный сектора экономики исследование структурных изменений промышленного производства по-прежнему актуально.

В научной литературе сложилось множество представлений о характере и направлениях структурных сдвигов, происходящих в системе экономических отношений в последние десятилетия. Однако в российском опыте орга-

низации хозяйственной деятельности недостаточно примеров эффективных форм интеграции производства, науки и бизнеса. В то же время в условиях постиндустриального общества улучшение общей экономической ситуации в стране и регионах, в т. ч. за счёт создания и развития инновационного потенциала, тесно связано не только с модернизацией и техническим перевооружением промышленных предприятий, но и с развитием образуемых ими интеграционных форм [10].

Тенденции развития промышленности указывают на то, что сложившаяся производственная организация эво-

люционирует в сторону укрупнения имеющихся форм на основе процессов горизонтальной интеграции, диверсификации, экстернализации [8]. Одним из современных трендов экономического развития регионов является создание индустриальных (промышленных) парков, которые признаются наиболее оптимальной формой территориальной организации отраслей промышленности наряду с кластерами, технопарками, промышленными группами и т. п.

Отсутствие научного представления об индустриальных парках как форме территориальной организации производства, его месте и роли в развитии отраслей промышленности выдвигает значительное число проблем их функционирования, которые требуют решения [8].

Проблеме формирования эффективных территориальных структур и изучения форм организации производства посвящено множество научных работ отечественных и зарубежных исследователей. У современных авторов звучат такие понятия, как *кластеризация, диверсификация, промышленная агломерация, интернационализация, экстернализация* и др. Этими понятиями обозначают различные процессы организации производства, с помощью которых могут создаваться и развиваться индустриальные парки.

Общие вопросы территориальной структуры хозяйства на уровне страны и регионов представлены в работе П. Я. Бакланова [1]. Автор представляет обзор различных подходов к изучению территориальных структур хозяйства.

Сущности, признакам и особенностям индустриальных парков посвяще-

ны работы О. Н. Беленова, Т. Ю. Смольяниновой, Ю. В. Шурчковой [2], В. С. Гребенщикова [3], А. С. Рыбкиной [12], Б. П. Хижнякова [15]. Эволюция форм производственной деятельности и история становления индустриальных парков освещаются в работах Д. С. Миронова [8], Л. А. Сахаровой [13]. Факторы и механизмы создания и функционирования индустриальных парков изучают М. С. Гусева и Е. А. Шаркевич [4], С. Н. Кузнецова [5], А. А. Плеслов [10]. Научно-методические основы классификации и классификационные признаки индустриальных парков представлены в работах А. А. Мальцевой [6], А. А. Праченко [11]. Методология оценки эффективности их функционирования предложена Д. С. Мироновым [9]. О видах рисков, влияющих на создание и эксплуатацию индустриальных парков, пишет О. И. Стешина [14]. Проблемы и перспективы развития промышленных парков рассматривают Г. С. Мерзликина, Т. Г. Агиевич [7].

Для России индустриальные парки – это относительно новый формат территориальной организации промышленного производства, однако в зарубежных странах он уже давно и успешно функционирует [13]. Смысл такого формата заключается в том, что на ограниченной территории располагаются различные предприятия, осуществляющие хозяйственную деятельность. Своим резидентам индустриальные парки предлагают ряд преимуществ: комплексные услуги по строительству и обслуживанию производства, экономию времени на запуске проекта, обеспеченность инфраструктурой и инженерными сетями, гарантии юридической чистоты

сделок, административную поддержку, налоговые льготы и др.

Зарубежные авторы, признавая индустриальные парки ключевым ресурсом экономического развития, указывают на их содействие экономическому росту. Их исследования посвящены не просто теоретическим описаниям сущности, признаков, типов, условий существования индустриальных парков. В них всё больше внимания уделяется устойчивому развитию. В связи с этим за рубежом разрабатываются стратегии и проекты по созданию эко-индустриальных парков [17; 18; 21], строительству низкоуглеродных парков [19; 22], парков с замкнутой экономикой [20] и т. п. Индустриальные парки становятся оптимальной платформой для формирования промышленного симбиоза как основы для устойчивого развития регионов. Создаваемые индустриальные парки не только обеспечивают экономический рост и социальное развитие, но и вносят вклад в решение экологических проблем [16].

### **Сущность и типовые формы индустриального парка**

В России нормативное определение понятия «индустриальный парк» закреплено в Национальном стандарте ГОСТ Р 56301-2014<sup>1</sup>. Ассоциация индустриальных парков России (АИП) даёт аналогичное определение и понимает под ним «управляемый единым оператором (специализированной управляющей компанией) комплекс объектов недвижимости, состоящий

из земельного участка (участков) с производственными, административными, складскими и иными помещениями и сооружениями, обеспеченный энергоносителями, инженерной и транспортной инфраструктурой и административно-правовыми условиями для размещения производств»<sup>2</sup>. Данная организация также является главным оператором, осуществляющим процедуру сертификации индустриальных парков на соответствие Национальному стандарту [8].

Российская Ассоциация индустриальных парков отмечает следующие признаки индустриальных парков:

1. наличие профессиональной управляющей компании;
2. предоставление коммуникаций всех типов, необходимых для организации производственного процесса;
3. близость основных транспортных коридоров;
4. достаточный объём трудовых ресурсов;
5. нахождение производственных, складских и офисных помещений в границах территории индустриального парка;
6. оптимальная система организации подъездных путей, мест стоянки грузового и легкового автотранспорта, зон погрузки-выгрузки, контрольно-пропускных зон и др.;
7. система организации работы парка, в т. ч. предоставление различных видов услуг компаниям – участникам индустриального парка;

<sup>1</sup> Национальный стандарт Российской Федерации «Индустриальные парки. Требования». ГОСТ Р 56301-2014. Москва: Стандартинформ, 2015. 26 с.

<sup>2</sup> Стандарт индустриального парка – АИП [Электронный ресурс]. URL: [https://russiaindustrialpark.ru/sites/default/files/standart\\_industrialnogo\\_parka.pdf](https://russiaindustrialpark.ru/sites/default/files/standart_industrialnogo_parka.pdf) (дата обращения: 05.11.2022).

8. поддержка развития со стороны государства.

Важной характеристикой и одновременно конкурентным преимуществом индустриального парка, от которого зависит успешность реализации проекта, является обеспечение инфраструктурой всех размещаемых производств.

Существует несколько типов индустриальных парков, организация которых определяется соотношением двух параметров, а именно:

1. видом собственности (государственная или частная);

2. местом размещения (незастроенный земельный участок или промышленная территория) [3].

Индустриальные парки, которые создаются на площадках, ранее не использовавшихся под строитель-

ство и, как правило, не обеспеченные производственной инфраструктурой, получили название *greenfield*. Те парки, которые размещаются на реконструируемой территории или в приспособляемых помещениях, обеспеченных инженерной и транспортной инфраструктурой, называются *brownfield*. Допустимые сочетания двух параметров образуют 4 основных типа индустриальных парков (рис. 1). Отдельным типом парков является комплексный индустриальный парк, который располагает и землёй для строительства новых объектов, и недвижимостью для продажи и аренды. Выбор способа функционального применения территории и его обоснование непосредственно влияет на устойчивое обеспечение её социально-экономического развития [5].

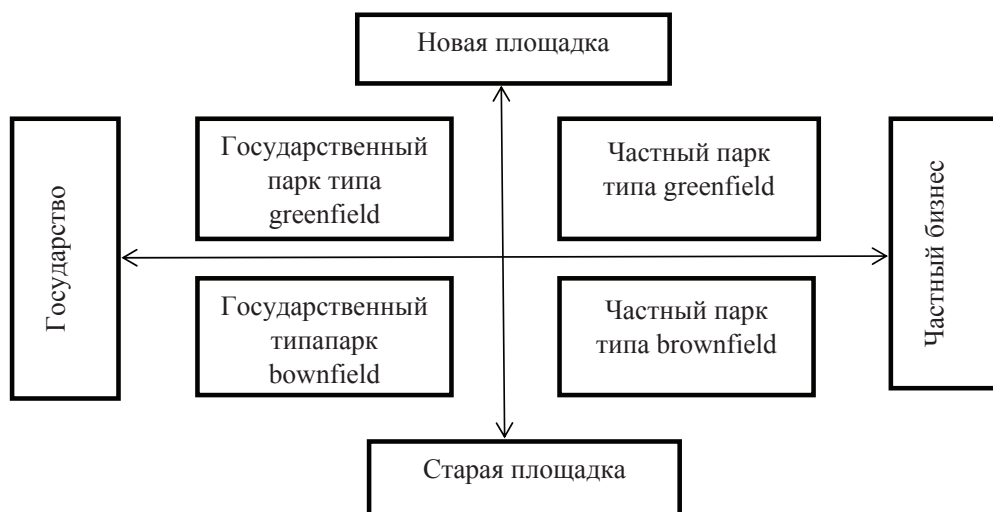


Рис. 1 / Fig. 1. Типы индустриальных парков / The types of industrial parks

Источник: Методические рекомендации по созданию индустриального парка. М., 2014. 58 с.

<sup>1</sup> Итоговый отчёт 2021 [Электронный ресурс]. URL: [http:// https://indparks.ru/upload/iblock/58f/summary%20AIP%202021%20web%20s.pdf](http://https://indparks.ru/upload/iblock/58f/summary%20AIP%202021%20web%20s.pdf) (дата обращения: 07.11.2022).



**Рис. 2 / Fig. 2.** Число действующих и создаваемых промышленных парков / Number of existing and emerging industrial parks

*Источник:* Промышленные парки России – 2022. Вып. 9 [Электронный ресурс]. URL: [https://indparks.ru/upload/iblock/3ac/Overview\\_Industrial\\_parks\\_SEZ\\_Russia\\_2022\\_%20AIP.pdf](https://indparks.ru/upload/iblock/3ac/Overview_Industrial_parks_SEZ_Russia_2022_%20AIP.pdf) (дата обращения: 07.11.2022)

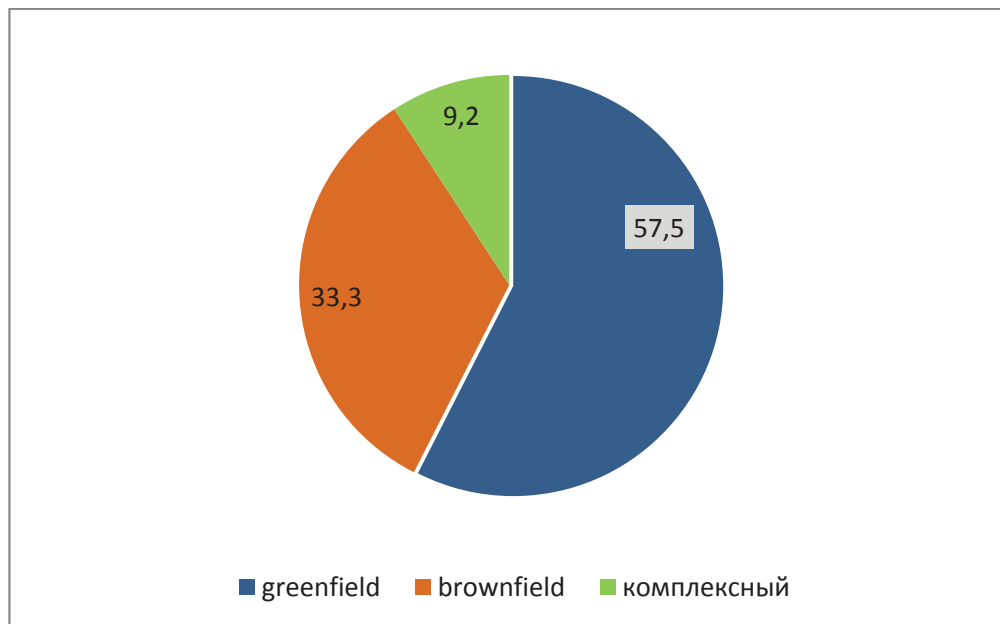
Согласно итоговому отчёту Ассоциации промышленных парков за 2021 г.<sup>1</sup>, учёт промышленных парков ведётся с 2013 г. За это время общее число парков в стране увеличилось почти в 5 раз. Часть из них – уже действующие объекты, а другая часть – ещё находится в стадии формирования (рис. 2).

Промышленные парки есть в 67 субъектах федеральных округов России. Наибольшее число промышленных парков (148) расположено в ЦФО. Наименьшее (13) – в Дальневосточном<sup>1</sup>. Динамика прироста числа новых площадок сохраняется на уровне 20% в год, что выше, чем

в других сегментах коммерческой недвижимости и экономики в целом. Она обеспечивается концентрацией площадок в Центральном и Приволжском федеральных округах, но постепенно региональные диспропорции уменьшаются. Общая территория действующих промышленных парков выросла до 41,6 тыс. га. Анализ типовой структуры промышленных парков России говорит о преобладании парков типа greenfield (рис. 3).

Парки типа greenfield локализуют на своей территории, как правило, капиталоемкие проекты в разных отраслях экономики и являются более привлекательными для крупных производственных компаний, испытывающих потребность в земельных участках больших размеров [8]. Кроме того, промышленные парки этого типа привлекают гораздо больше инвестиций.

<sup>1</sup> Промышленные парки России – 2022. Вып. 9 [Электронный ресурс]. URL: [https://indparks.ru/upload/iblock/3ac/Overview\\_Industrial\\_parks\\_SEZ\\_Russia\\_2022\\_%20AIP.pdf](https://indparks.ru/upload/iblock/3ac/Overview_Industrial_parks_SEZ_Russia_2022_%20AIP.pdf) (дата обращения: 28.10.2022).



**Рис. 3 / Fig. 3.** Структура типов промышленных парков в России, % / Structure of types of industrial parks in Russia, %

*Источник:* Промышленные парки России – 2022. Вып. 9 [Электронный ресурс].  
URL: [https://indparks.ru/upload/iblock/3ac/Overview\\_Industrial\\_parks\\_SEZ\\_Russia\\_2022\\_%20AIP.pdf](https://indparks.ru/upload/iblock/3ac/Overview_Industrial_parks_SEZ_Russia_2022_%20AIP.pdf) (дата обращения: 28.10.2022)

Так, в 2021 г. объём инвестиций составил 1371 млрд руб. против 107 млрд руб., которые были вложены в парки второго типа. В комплексные промышленные парки было инвестировано только 29 млрд руб.

В отраслевой структуре размещаемых на территории промышленных парков производств преобладают предприятия автомобилестроительной, пищевой, металлургической промышленности. Именно они привлекают наибольшие объёмы инвестиций в промышленные парки типа greenfield, в то время как парки типа brownfield больше интересны представителям химической промышленности, энергетического, тяжёлого и точного машиностроения.

### **Практика создания промышленных парков в Кемеровской области – Кузбассе**

Кемеровская область – Кузбасс относится к числу наиболее развитых регионов Сибири, имеющих ярко выраженную рабочую сырьевую специализацию. Отраслевая структура экономики региона представлена в основном отраслями промышленности, сложившимися преимущественно к середине XX в.: угольной и химической промышленностями, чёрной металлургией, электроэнергетикой. В это же время был сформирован промышленный каркас области, и с тех пор он не претерпел коренных изменений с точки зрения территориального рас-

положения основных промышленных центров.

Высокое значение для обеспечения экономической стабильности и социальной устойчивости Кузбасса имеют моногорода. Регион является лидером в РФ по числу монопрофильных муниципальных образований – 18 моногородов Кемеровской области из 321 в России<sup>1</sup>. Учитывая особое положение и уязвимость моногородов, государство предусматривает различные меры поддержки базовых отраслей экономики, включая создание зон экономического благоприятствования (в т. ч. индустриальных парков) и присвоение статуса территорий опережающего социально-экономического развития. Уже 4 моногорода Кемеровской области – Кузбасса (Анжеро-Судженск, Юрга, Новокузнецк, Прокопьевск) получили такой статус.

С целью решения актуальной для региона проблемы диверсификации экономики и ухода от монозависимости в государственной программе Кемеровской области – Кузбасса «Развитие промышленности Кузбасса» на 2019–2025 гг. обозначена задача по созданию, модернизации и реконструкции объектов инфраструктуры индустриальных парков<sup>2</sup>.

В Кемеровской области – Кузбассе в настоящее время имеется 2 действующих парка – «Западный» и «Новокузнецкий». Ещё один парк («Кузнецкий») находится на стадии проектирования<sup>3</sup>.

Индустриальный парк «Западный» (г. Кемерово) начал свою работу в 2018 г<sup>4</sup> и в настоящее время является развитым промышленным кластером, в основе которого лежит завод по переработке макулатуры. Общая площадь парка составляет 16,6 га, половина которой доступна для размещения резидентов. Парк позиционирует себя как экологический парк, ориентированный на размещение предприятий рециклинга, однако открыт для всех видов производств. Якорным резидентом парка и главным переработчиком макулатуры является компания «Кузбасский СКАРАБЕЙ».

Новокузнецкий индустриальный парк с декабря 2017 г. входит в число действующих членов Ассоциации индустриальных парков и имеет аккредитацию Минпромторга РФ<sup>5</sup>. Это даёт право претендовать на получение государственной субсидии на компенсацию затрат по созданию, обновлению, реконструкции объектов инфраструктуры парка. Индустриальный парк расположен в северо-западной части города и занимает территорию бывшего металлургического завода. Общая площадь земельного участка – 21,1 га.

<sup>1</sup> Департамент инвестиционной политики и развития предпринимательства Кузбасса [сайт]. URL: [http://dep.keminvest.ru/menu/deyatelnost/mono\\_sity.php](http://dep.keminvest.ru/menu/deyatelnost/mono_sity.php) (дата обращения: 10.11.2022).

<sup>2</sup> Постановление Коллегии Администрации Кемеровской области от 28.09.2018 № 407 «Об утверждении государственной программы Кемеровской области – Кузбасса «Развитие промышленности Кузбасса» на 2019–2025 гг. [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/550201933> (дата обращения: 05.11.2022).

<sup>3</sup> Индустриальные парки и технопарки России [сайт]. URL: <https://russiaindustrialpark.ru> (дата обращения: 07.11.2022).

<sup>4</sup> Индустриальный парк Западный [сайт]. URL: <http://ecoimpuls.ru/> (дата обращения: 08.11.2022).

<sup>5</sup> Новокузнецкий индустриальный парк [сайт]. URL: <https://nip42.ru/> (дата обращения: 08.11.2022).



Основная специализация существующих резидентов парка – машиностроение и производство металлоконструкций.

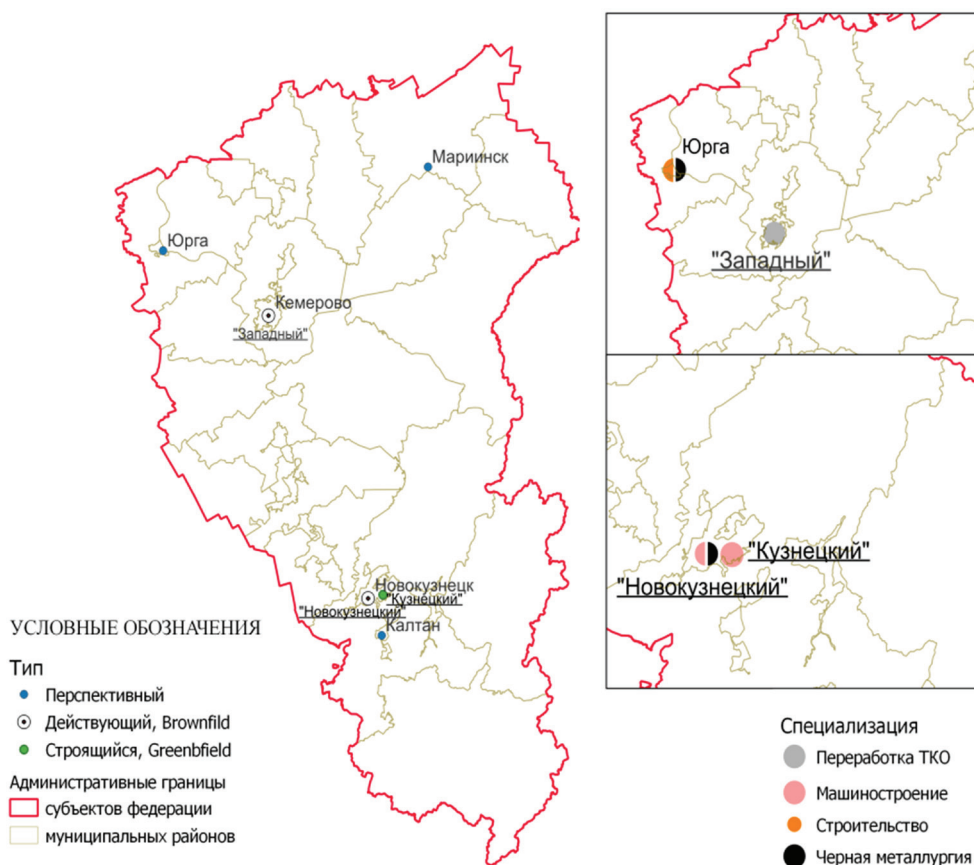
Оба действующих в регионе индустриальных парка являются частными.

В Новокузнецке на этапе создания находится ещё 1 индустриальный парк «Кузнецкий», который будет специализироваться на производстве горношахтного оборудования. В настоящее время разработан проект концепции развития индустриального парка, создан проект планировки и план обу-

стройства, а также перечень объектов инфраструктуры.

Кроме того, в планах региональных властей обеспечить создание ещё 3 индустриальных парков в городах Юрга, Мариинск и Калтан (рис. 4).

Так, например, в Юрге на площади 10 га планируется создание индустриального парка «Развитие», ориентированного на производство строительных материалов и металлоконструкций. Потребность в парке такого профиля обусловлена активным развитием строительной отрасли,



**Рис. 4 / Fig. 4.** Индустриальные парки Кемеровской области / Industrial parks of Kemerovo region

*Источник:* составлено автором

которая является одним из драйверов экономики Кузбасса.

Ожидается, что остальные индустриальные парки будут основаны на государственной форме собственности.

Преимуществами действующих и создаваемых в регионе индустриальных парков являются местоположение и близость к потребителям (угольным предприятиям и промышленным компаниям), инфраструктурная обеспеченность, в т. ч. социальная, освобождение от налога на имущество, льготы по налогу на прибыль и др.

В основе процесса создания индустриальных парков в Кемеровской области – Кузбассе, с одной стороны, должна лежать имеющаяся региональная инвестиционная инфраструктура, с другой стороны, проектирование новых индустриальных парков предполагает учёт научно-обоснованных принципов и единой методологии.

Региональная инвестиционная инфраструктура представлена наличием преференциальных режимов осуществления экономической деятельности, а именно территорий опережающего социально-экономического развития и особых экономических зон, обеспечивающих инвесторов региональными льготами и налоговыми вычетами. В 2021 г. Кузбасс занял 12 место среди субъектов РФ в национальном рейтинге состояния инвестиционного климата<sup>1</sup>.

Методические рекомендации по созданию индустриальных парков разработаны АИП в 2014 г. и нацелены на

содействие органам государственной власти субъектов РФ, органам местного самоуправления, юридическим и физическим лицам в создании индустриальных парков, в управлении ими и в их функционировании.

Таким образом, в регионе созданы условия, необходимые для создания сети индустриальных парков. Однако площадь действующих, создаваемых и планируемых в регионе парков составляет менее 1% от площади, занимаемой всеми промышленными парками страны, что, на наш взгляд, недостаточно для региона, который стремится диверсифицировать экономику и обеспечить заполняемость пустующих промышленных площадок новыми видами производств.

Государственная собственность на землю предполагает затраты государственных ресурсов на строительство необходимой инфраструктуры, которые не всегда заложены в бюджет. В тех парках, где работы уже завершены, не все инфраструктурные объекты введены в эксплуатацию, и возникают сложности с привлечением резидентов. В качестве ещё одной проблемы можно отметить несформированность профессиональной управленческой команды, возможно, централизованной, способной эффективно управлять коммерческой недвижимостью.

## Заключение

Для России идея создания индустриальных парков не является уникальной. Однако пока уровень их развития нельзя охарактеризовать как высокий. В настоящее время накопленный в промышленно развитых странах положительный опыт создания индустриальных парков даёт возможность го-

<sup>1</sup> Департамент инвестиционной политики и развития предпринимательства Кузбасса [сайт]. URL: [http://dep.keminvest.ru/menu/deyatelnost/mono\\_sity.php](http://dep.keminvest.ru/menu/deyatelnost/mono_sity.php) (дата обращения: 10.11.2022).

ворить о необходимости активизации аналогичных инициатив в России и, в частности, в Кемеровской области – Кузбассе. Этот процесс позволит диверсифицировать экономику региона, стимулировать промышленное производство, привлечь прямые инвестиции, обеспечить сбалансированное, пропорциональное и комплексное социально-экономическое развитие территорий, создать дополнительные рабочие места, решить проблему вывода промышленных предприятий из центра города [2].

При оценке эффективности развития промышленных парков следует учитывать, что их преимущества перед традиционными формами территориальной организации отраслей хозяйства проявляются в получении синергетического эффекта за счёт чёткого механизма взаимодействия резидентов, являющихся звеньями единой производственной сети [8].

Индустриальные парки, создаваемые в промышленном регионе, в дальнейшем могут стать интеграторами и катализаторами формирования инновационной инфраструктуры путём передачи накопленного опыта и ис-

пользования в работе единых методологических подходов [6]. Для результативной деятельности индустриальных парков следует продолжать работу по созданию и развитию производственной, коммерческой, транспортной, финансовой и других видов инфраструктур. Кроме того, необходимо помнить о возможных рисках, с которыми можно столкнуться в процессе создания и функционирования индустриальных парков. Самым большим среди них является риск отсутствия резидентов. Также риском будет ориентация только на крупные компании, выбор неудачного местоположения парка, конкуренция между парками одинаковой или близкой специализации.

В дальнейшем индустриальные парки можно рассматривать как инструменты стимулирования структурных сдвигов в экономике промышленных регионов, в т. ч. Кемеровской области – Кузбасса. По оценкам экспертов Ассоциации индустриальных парков России, Сибирь и Урал в перспективе могут стать лидерами роста числа индустриальных парков, но на ближайшие годы первенство пока сохранится за центральными регионами страны.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Бакланов П. Я. Территориальные структуры хозяйства в региональном управлении. М.: Наука, 2007. 240 с.
2. Беленов О. Н., Смольянинова Т. Ю., Шурчкова Ю. В. Индустриальные парки: сущность и основные характеристики // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. [Электронный ресурс]. URL: <https://eee-region.ru/article/3306/> (дата обращения: 22.10.2022).
3. Гребенщиков В. С. Классификационный анализ промышленной недвижимости и особенности современных форм воспроизводства индустриальных парков России // Наука и мир. 2017. № 8. С. 61–65.
4. Гусева М. С., Шаркевич Е. А. Развитие механизма создания индустриального парка на основе государственно-частного партнерства // ARS ADMINISTRANDI (Искусство управления). 2016. № 4. С. 45–61.

5. Кузнецова С. Н. Анализ факторов создания и функционирования промышленных парков // Многоуровневое общественное воспроизводство: вопросы теории и практики: сборник научных трудов. 2012. Вып. 3. С. 232–242.
6. Мальцева А. А. Научно-методические основы классификации индустриальных парков // Этап: экономическая теория, анализ, практика. 2014. № 5. С. 95–110.
7. Мерзликина Г. С., Агиевич Т. Г. Промышленные парки как «точки роста» новой индустриализации // Известия Волгоградского государственного технического университета. 2015. № 15. С. 84–91.
8. Миронов Д. С. Индустриальные парки как результат эволюции форм производственной организации // Теоретическая и прикладная экономика. 2020. № 2. С. 9–27.
9. Миронов Д. С. Методология оценки эффективности функционирования промышленного парка // Вестник Нижегородского государственного инженерно-экономического института. 2016. № 9. С. 90–97.
10. Плеслов А. А. Организационно-экономические факторы создания и развития индустриальных парков // Российское предпринимательство. 2017. Т. 18. № 5. С. 749–759.
11. Праченко А. А. О подходах к классификации индустриальных парков // Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2019. № 4. С. 50–55.
12. Рыбкина А. С., Джуха В. М. Индустриальные парки как инструмент формирования качественной институциональной среды регионов // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2014. № 4. С. 46.
13. Сахарова Л. А. Становление индустриальных парков в российской экономике // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2015. № 39. С. 17–26.
14. Шешина О. И. Виды рисков, влияющих на создание и эксплуатацию индустриальных парков // Студенческий вестник. 2020. № 42-5. С. 55–56.
15. Хижняков Б. П. Индустриальный парк: понятие, история, законодательные аспекты // Социально-экономические явления и процессы. 2015. Т. 10. № 8. С. 139–143.
16. Borodavkina N., Mukovkina E. The role of industrial parks in ensuring sustainable development of the region // E3S Web of Conferences. 2021. Vol. 291. DOI:10.1051/e3sconf/202129101004
17. Doyle B., Martin S., Weitz K., et. al. Eco-industrial parks: A case study and analysis of economic, environmental, technical, and regulatory Issues [Электронный ресурс]. URL: <https://pdxscholar.library.pdx.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1108&context=metro-politianstudies> (дата обращения: 22.10.2022).
18. Lambert A., Boons F. Eco-industrial parks: stimulating sustainable development in mixed industrial parks // Technovation. 2002. Vol. 22. Iss. 8. P. 471–484.
19. Liang C. Exploring the “Green” Transformation Planning of Industrial Parks in the Era of Low Carbon Economy // World Journal of Engineering and Technology. 2021. Vol. 9. P. 747–754.
20. Lui Z., Adams M., Cote R.-P., et al. Comparative study on the pathways of industrial parks towards sustainable development between China and Canada // Resources, conservation and recycling. 2018. Vol. 128. P. 417–425.
21. Nemarumane T., Pretorius J.-H., Vermeulen A. Critical Analysis of Developing an Eco-Industrial Park // *Portland International Conference on Management of Engineering and Technology (PICMET)*. 2022. P. 1–12. DOI: 10.23919/PICMET53225.2022.9882867.
22. Xin L., Zhehua Du. Research on Low-Carbon Development Pathways of China's Industrial Parks Under the Guidance of Big Data // *E3S Web Conference*. 2021. Vol. 251. P. 0105.

## REFERENCES

1. Baklanov P. Ya. *Territorialnyye struktury khozyaystva v usloviyakh vneshnego upravleniya* [Territorial structures of the economy in regional management]. Moscow, Nauka Publ., 2007. 240 p.
2. Belenov O. N., Smolyaninova T. Yu., Shurchkova Yu. V. [Industrial parks: essence and main characteristics]. In: *Regionalnaya ekonomika i upravleniye: elektronnyy nauchnyy zhurnal* [Regional economics and management: electronic scientific journal. Available at: <https://eee-region.ru/article/3306/> (accessed: 10/22/2022)].
3. Grebenshchikov V. S. [Classification analysis of industrial real estate and features of modern forms of reproduction of industrial parks in Russia]. In: *Nauka i mir* [Science and World], 2017, no. 8, pp. 61–65.
4. Guseva M. S., Sharkevich E. A. [Development of the mechanism for creating an industrial park based on public-private partnership]. In: *ARS ADMINISTRANDI*, 2016, no. 4, pp. 45–61.
5. Kuznetsova S. N. [Analysis of factors in the creation and functioning of industrial parks]. In: *Mnogourovnevoye obshchestvennoye vosproizvodstvo: voprosy teorii i praktiki: sbornik nauchnykh trudov* [Multilevel public reproduction: questions of theory and practice: collection of scientific papers], 2012, iss. 3, pp. 232–242.
6. Maltseva A. A. [Scientific and methodological basis for the classification of industrial parks]. In: *Etap: ekonomicheskaya teoriya, analiz, praktika* [Stage: economic theory, analysis, practice], 2014, no. 5, pp. 95–110.
7. Merzlikina G. S., Agievich T. G. [Industrial parks as “growth points” of new industrialization]. In: *Izvestiya Volgogradskogo gosudarstvennogo tekhnicheskogo universiteta* [News of the Volgograd State Technical University], 2015, no. 15, pp. 84–91.
8. Mironov D. S. [Industrial parks as a result of the evolution of forms of industrial organization]. In: *Teoreticheskaya i prikladnaya ekonomika* [Theoretical and Applied Economics], 2020, no. 2, pp. 9–27.
9. Mironov D. S. [Methodology for assessing the efficiency of functioning of an industrial park]. In: *Vestnik Nizhegorodskogo gosudarstvennogo inzhenerno-ekonomicheskogo instituta* [Bulletin of the Nizhny Novgorod State Engineering and Economic Institute], 2016, no. 9, pp. 90–97.
10. Pleslov A. A. [Organizational and economic factors in the creation and development of industrial parks]. In: *Rossiyskoye predprinimatelstvo* [Russian Entrepreneurship], 2017, vol. 18, no. 5, pp. 749–759.
11. Prachenko A. A. [On approaches to the classification of industrial parks]. In: *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravleniye* [Bulletin of Voronezh State University. Series: Economics and management], 2019, no. 4, pp. 50–55.
12. Rybkina A. S., Dzhukha V. M. [Industrial parks as a tool for forming a high-quality institutional environment in the regions]. In: *Upravleniye ekonomikoy zhizni: elektronnyy nauchnyy zhurnal* [Management of economic systems: electronic scientific journal], 2014, no. 4, pp. 46.
13. Sakharova L. A. [Formation of industrial parks in the Russian economy]. In: *Natsionalnyye interesy: priority i bezopasnost* [National interests: priorities and security], 2015, no. 39, pp. 17–26.
14. Steshina O. I. [Types of risks affecting the creation and operation of industrial parks]. In: *Studencheskiy vestnik* [Student Bulletin], 2020, no. 42-5, pp. 55–56.
15. Khizhnyakov B. P. [Industrial park: concept, history, legislative aspects]. In: *Sotsialno-ekonomicheskiye yavleniya i protsessy* [Socio-economic phenomena and processes], 2015, vol. 10, no. 8, pp. 139–143.

16. Borodavkina N., Mukovnina E. The role of industrial parks in ensuring sustainable development of the region. In: *E3S Web of Conferences*, 2021, vol. 291. DOI:10.1051/e3s-conf/202129101004
17. Doyle B., Martin S., Weitz K., et. al. *Eco-industrial parks: A case study and analysis of economic, environmental, technical, and regulatory Issues*. Available at: URL: <https://pdxscholar.library.pdx.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1108&context=metropolitanstudies> (accessed: 22.10.2022).
18. Lambert A., Boons F. Eco-industrial parks: stimulating sustainable development in mixed industrial parks. In: *Technovation*, 2002, vol. 22, iss. 8, pp. 471–484.
19. Liang C. Exploring the “Green” Transformation Planning of Industrial Parks in the Era of Low Carbon Economy. In: *World Journal of Engineering and Technology*, 2021, vol. 9, pp. 747–754.
20. Lui Z., Adams M., Cote R.-P., et al. Comparative study on the pathways of industrial parks towards sustainable development between China and Canada. In: *Resources, conservation and recycling*, 2018, vol. 128, pp. 417–425.
21. Nemarumane T., Pretorius J.-H., Vermeulen A. Critical Analysis of Developing an Eco-Industrial Park. In: *Portland International Conference on Management of Engineering and Technology (PICMET)*, 2022, pp. 1–12. DOI: 10.23919/PICMET53225.2022.9882867.
22. Xin L., Zhehua Du. Research on Low-Carbon Development Pathways of China’s Industrial Parks Under the Guidance of Big Data. In: *E3S Web Conference*, 2021, vol. 251, pp. 0105.

---

#### ИНФОРМАЦИЯ ОБ АВТОРЕ

Зайцева Анна Игоревна – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры геологии и географии Института биологии, экологии и природных ресурсов, Кемеровский государственный университет;  
e-mail: lit-ani@mail.ru

#### INFORMATION ABOUT THE AUTHOR

Anna I. Zaytseva – PhD (Economy), Assos. Prof., Department of Geology and Geography, Institute of Biology, Ecology and Natural recourses, Kemerovo State University;  
e-mail: lit-ani@mail.ru

---

#### ПРАВИЛЬНАЯ ССЫЛКА НА СТАТЬЮ

Зайцева А. И. Индустриальный парк как современная форма организации производства // Географическая среда и живые системы. 2023. № 3. С. 130–143.  
DOI: 10.18384/2712-7621-2023-3-130-143

#### FOR CITATION

Zaytseva A. I. Industrial park as a modern form of production organization. In: *Geographical Environment and Living Systems*, 2023, no. 3, pp. 130–143.  
DOI: 10.18384/2712-7621-2023-3-130-143